

## مدیریت ارتباط با مشتری

مفاهیم و فناوری‌ها

مترجمان: مهندس سیده‌سمانه سیدی، دکتر مینا رنجبرفرد  
ویراستار علمی: مهندس رامین مولاناپور  
ناشر: انتشارات آتی‌نگر  
ناشر همکار: انتشارات وینا  
چاپ اول، ۱۳۹۶  
شمارگان: ۵۰۰ نسخه  
قیمت: ۵۵۰,۰۰۰ ریال  
شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۶۱۰۲-۰۳-۲

ISBN: 978-622-6102-03-2

حق چاپ برای انتشارات آتی‌نگر محفوظ است.

نشانی دفتر فروش: خیابان جمالزاده جنوبی، روبه‌روی کوچه رشتچی، پلاک ۱۴۴ - واحد ۱  
تلفن: ۸-۶۶۵۶۵۳۳۶-۸ نمابر: ۶۶۵۶۵۳۳۷



www.ati-negar.com \* info@ati-negar.com

سرشناسه: باتل، فرانسیس، Buttle, Francis-

مدیریت ارتباط با مشتری: مفاهیم و فناوری‌ها / نویسندگان: فرانسیس باتل و استن مک‌کلان /  
مترجمان سیده‌سمانه سیدی، مینا رنجبرفرد؛ ویراستار علمی رامین مولاناپور  
تهران: آتی‌نگر، وینا ۱۳۹۷  
۵۰۰ ص: مصور، جدول، نمودار.

ISBN: 978-622-6102-03-2

فیبا.

موضوع: عنوان اصلی کتاب: 3th ed, 2015, Customer relationship management : concepts and technologies

موضوع: مشتری‌شناسی -- مدیریت - Customer relations -- Management

شناسه افزوده: مک‌کلان، استن، Maklan, Stan-

شناسه افزوده: سیدی، سیده‌سمانه، ۱۳۶۵ - مترجم

شناسه افزوده: رنجبرفرد، مینا، ۱۳۶۲ - مترجم

شناسه افزوده: مولاناپور، رامین، ۱۳۵۲ - ویراستار علمی

رده‌بندی کنگره

رده‌بندی دیویی

شماره کتابشناسی ملی

HF۵۴۱۵/۵/ب۱۴م۳۶ ۱۳۹۷

۶۵۸/۸۱۲

۵۱۵۰۶۷۶

# فهرست مطالب

۱۱	درباره نویسندگان
۱۳	پیشگفتار
۱۵	مخاطبان این کتاب
۱۶	ویژگی‌های کلیدی این کتاب
۱۷	تقدیر و تشکر

## بخش اول: درک روابط با مشتریان

### فصل اول: مقدمه‌ای بر CRM

۲۱	مقدمه
۲۳	CRM استراتژیک
۲۶	CRM عملیاتی
۳۲	CRM تحلیلی
۳۴	CRM اجتماعی در چه موقعیت‌هایی مناسب است؟
۳۵	سوءبرداشت‌هایی درباره CRM
۳۷	تعریف CRM
۳۸	حوزه‌های CRM
۴۰	زمینه‌های تجاری CRM
۴۱	زمینه غیرانتفاعی - «حوزه سوم»
۴۲	مدل‌های CRM
۴۵	مراجع

### فصل دوم: درک روابط

۴۷	یک رابطه چیست؟
۵۲	کیفیت رابطه
۵۲	چرا شرکت‌ها خواهان روابط با مشتریان هستند
۵۷	ارزش مادام‌العمر مشتری

۶۴	چه مواقعی ممکن است شرکت‌ها خواهان روابطی با مشتریان نباشند؟
۶۶	چرا مشتریان خواهان روابط با تأمین‌کنندگان هستند؟
۶۸	رضایت مشتری، وفاداری و عملکرد کسب‌وکار
۷۶	تئوری‌های مدیریت رابطه
۸۳	یادداشت‌ها و مراجع

## ۱۸۹ فصل سوم: مدیریت دوره عمر مشتری کسب مشتری

۱۸۹	مقدمه
۹۱	یک مشتری جدید چیست؟
۹۳	خرید پورتفولیوی
۹۶	PROSPECTING
۱۱۵	شاخص‌های کلیدی عملکرد برنامه‌های جذب مشتری
۱۱۶	ایجاد پیشنهاد مناسب
۱۱۷	ابزارهای CRM عملیاتی که به جذب مشتری کمک می‌کنند
۱۲۲	یادداشت‌ها و مراجع

## ۱۲۳ فصل چهارم: مدیریت دوره عمر مشتری حفظ و توسعه مشتری

۱۲۳	مقدمه
۱۲۴	حفظ مشتری چیست؟
۱۲۷	عوامل اقتصادی حفظ مشتری
۱۲۹	کدام مشتریان باید حفظ شوند؟
۱۳۰	استراتژی‌هایی برای حفظ مشتری
۱۳۱	استراتژی‌های مثبت حفظ مشتری
۱۵۲	زمینه تفاوت ایجاد می‌کند
۱۵۴	شاخص‌های کلیدی عملکرد برنامه‌های حفظ مشتری
۱۵۴	نقش تحقیقات در کاهش ریزش
۱۵۶	استراتژی‌هایی برای توسعه مشتری
۱۵۸	استراتژی‌هایی برای پایان روابط با مشتریان
۱۶۱	یادداشت‌ها و مراجع

## فصل پنجم: مدیریت پورتفولیوی مشتری

۱۶۷

- ۱۶۷..... پورتفولیو چیست؟
- ۱۶۹..... مشتری کیست؟
- ۱۷۰..... دستورالعمل‌های پایه‌ای برای CPM
- ۱۹۵..... CPM در زمینه نگاه‌به‌نگاه
- ۱۹۷..... مدل‌های پورتفولیوی مشتری
- ۲۰۱..... ابزارهای دیگر مدیریت پورتفولیوی مشتری
- ۲۰۴..... مشتریان دارای اهمیت/معناداری استراتژیک
- ۲۰۶..... هفت استراتژی مدیریت مشتری اصلی
- ۲۰۸..... مراجع و یادداشت‌ها

## فصل ششم: چگونه ارزش تجربه‌شده مشتری را تحویل بدهیم

۲۱۱

- ۲۱۱..... مقدمه
- ۲۱۲..... درک ارزش
- ۲۱۵..... مشتریان چه موقع ارزش را تجربه می‌کنند؟
- ۲۱۷..... مدل‌سازی ارزش درک‌شده مشتری
- ۲۱۸..... منابع ارزش مشتری
- ۲۱۹..... سفارشی‌سازی
- ۲۲۳..... ارزش از طریق آمیخته بازاریابی
- ۲۵۱..... مراجع و یادداشت‌ها

## فصل هفتم: مدیریت تجربه مشتری

۲۵۵

- ۲۵۵..... مقدمه
- ۲۵۶..... تجربه مشتری چیست؟
- ۲۶۲..... مفاهیم تجربه مشتری
- ۲۶۶..... چگونه تجربه مشتری را مدیریت کنیم
- ۲۷۰..... آنچه مدیریت تجربه مشتری را از مدیریت ارتباط با مشتری متمایز می‌کند؟
- ۲۷۲..... نرم‌افزارهای کاربردی CRM چگونه بر تجربه مشتری اثر می‌گذارند
- ۲۷۶..... مراجع و یادداشت‌ها

## فصل هشتم: اتوماسیون نیروی فروش

۲۸۱

۲۸۱	..... مقدمه
۲۸۲	..... SFA چیست؟
۲۸۴	..... زیست بوم SFA
۲۸۶	..... کارکرد وظیفه‌ای نرم افزار SFA
۲۹۹	..... پذیرش SFA
۳۰۱	..... چگونه عملکرد فروش را تغییر می دهد
۳۰۳	..... مراجع و یادداشت‌ها

## فصل نهم: اتوماسیون بازاریابی

۳۰۵

۳۰۵	..... مقدمه
۳۰۵	..... اتوماسیون بازاریابی چیست؟
۳۰۷	..... منافع اتوماسیون بازاریابی
۳۰۸	..... نرم افزارهای کاربردی برای بازاریابی
۳۴۱	..... مراجع و یادداشت‌ها

## فصل دهم: اتوماسیون خدمات

۳۴۳

۳۴۳	..... مقدمه
۳۴۳	..... خدمات مشتری چیست؟
۳۴۴	..... مدل سازی کیفیت خدمات
۳۴۶	..... تصریح برتری خدمات مشتری
۳۴۷	..... اتوماسیون خدمات چیست؟
۳۵۰	..... مزایای اتوماسیون خدمات
۳۵۱	..... نرم افزارهای کاربردی برای خدمات
۳۷۱	..... مراجع و یادداشت‌ها

۳۷۵

## فصل یازدهم: توسعه و مدیریت پایگاه‌های داده مربوط به مشتری

۳۷۵	مقدمه
۳۷۶	داده‌های شرکتی مربوط به مشتری
۳۷۷	داده‌های ساختارمند و بی‌ساختار
۳۷۹	توسعه یک پایگاه داده مربوط به مشتری
۳۷۹	تعریف کارکردهای پایگاه داده
۳۹۳	یکپارچه‌سازی داده‌ها
۳۹۵	انبار داده‌ها
۳۹۸	بازارهای داده
۳۹۸	مدیریت دانش
۴۰۰	یادداشت‌ها و مراجع

۴۰۳

## فصل دوازدهم: استفاده از داده‌های مربوط به مشتری

۴۰۴	مقدمه
۴۰۵	تحلیل‌شناسی برای استراتژی و تاکتیک‌های CRM
۴۰۷	تحلیل‌شناسی از طریق دوره عمر مشتری
۴۱۰	تحلیل‌شناسی برای داده‌های ساختارمند و بی‌ساختار
۴۱۴	تحلیل‌شناسی داده‌های بزرگ
۴۱۷	تحلیل‌شناسی برای داده‌های ساختارمند
۴۱۹	سه روش برای تولید بینش تحلیلی
۴۳۳	مسائل حریم خصوصی
۴۳۷	مراجع و یادداشت‌ها

۴۴۱

## بخش پنجم: تحقق مزایای CRM

۴۴۳

## فصل سیزدهم: برنامه‌ریزی برای موفقیت

۴۴۳	منطق مورد تجاری
۴۴۸	سازماندهی برای منافع
۴۵۳	سازمان‌های شبکه‌ای و مجازی
۴۵۱	قراردادهای شخص‌به‌شخص

۴۵۵.....مدیریت حساب‌های کلیدی

۴۶۲.....مراجع و یادداشت‌ها

۴۶۵

### فصل چهاردهم: پیاده‌سازی CRM

۴۶۵.....مقدمه

۴۶۷..... فاز ۱: توسعه استراتژی CRM

۴۷۳..... فاز ۲: ایجاد بنیادهای پروژه CRM

۴۸۲..... فاز ۳: تعیین مشخصات نیازها و انتخاب شریک

۴۹۱..... فاز ۴: پیاده‌سازی پروژه

۴۹۲..... فاز ۵: ارزیابی عملکرد

۴۹۳.....مراجع و یادداشت‌ها

۴۹۵

### بخش ششم: نگاهی به آینده

۴۹۷

### فصل پانزدهم: آینده

۵۰۰.....مراجع و یادداشت‌ها